# LAPORAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT

**TAHUN 2021** 



DINAS PERTANAHAN DAN TATARUANG (KUNDHA NITI MANDALA SARTA TATA SASANA) KOTA YOGYAKARTA KATA PENGANTAR

Puji syukur kami ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan

rahmat dan hidayahNya sehingga laporan hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) pada

Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota

Yogyakarta Tahun 2021 dapat dibuat dan diselesaikan dengan baik.

Tujuan dari dibuatnya laporan hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) ini adalah

agar semua pihak yang berkepentingan dapat membaca dan mengetahui kinerja di Dinas

Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta

dalam mengemban dan menjalankan tugas pokok dan fungsi dalam urusan di Bidang

Pertanahan dan Tata Ruang.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak terutama kepada seluruh

pegawai Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota

Yogyakarta, masyarakat pengguna layanan sebagai responden, serta Tim Survei yang telah

membantu kami dalam menyusun laporan hasil Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Tahun

2021 di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota

Yogyakarta sampai dengan selesai.

Dalam penyusunan laporan ini tentunya masih ada kekurangan, oleh karena itu kami

mohon maaf atas ketidaksempurnaan laporan ini. Sebagai bentuk pertanggungjawaban

kepada publik dan tanggung jawab selaku penyelenggaraan negara. laporan ini sangat

terbuka terhadap saran dan masukan dalam rangka penyempurnaan dan perwujudan

akuntabilitas publik, sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat kami

harapkan demi perbaikan menuju kesempurnaan laporan. Semoga laporan ini dapat

memberikan manfaat dan pengaruh positif bagi kinerja maupun pelaksanaan hal-hal terkait

di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota

Yogyakarta pada waktu selanjutnya.

Kepala Dinas Pertanahan dan Tata Ruang

undna 🛚 iti Mandala Sarta Tata Sasana)

🐒 bta Yoo yakarta

Wahyu Handovo Hardjono Putro, S.T., M.A., M.T.P.

NIE: 197204111998031007

#### BAB I

#### PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang Masalah

Proses pelayanan publik di setiap institusi baik pemerintahan maupun non pemerintahan pastinya berkaitan erat dengan penilaian terhadap kinerja maupun setiap unsur yang menjadi tolok ukur masyarakat atau customer sebagai pihak yang dilayani untuk menilai institusi tersebut oleh karena itu menjadi sebuah kewajiban bagi institusi untuk melayani dengan baik sesuai dengan Standar Operasional dan Prosedur (SOP) dan aturan serta norma-norma yang berlaku. Meskipun demikian pasti tidak semua pihak ataupun unsur yang terlibat di dalamnya merasakan kepuasan terhadap apa yang telah diterimanya maka harus ada masukan, saran maupun kritik yang tidak lepas dari unsur penilaian bagi perbaikan-perbaikan di masa yang akan datang.

Upaya mewujudkan pelayanan prima di instansi pemerintah telah dimulai sejak dikeluarkannya Inpres Nomor 5 Tahun 1984 tentang Penyederhanaan dan Pengendalian Perizinan di Bidang Usaha yang kemudian dilanjutkan dengan Surat Keputusan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 81 Tahun 1993 tentang Pedoman Tatalaksana Pelayanan Publik. Selanjutnya Pemerintah menerbitkan Instruksi Presiden Nomor I Tahun 1995 tentang Perbaikan dan Peningkatan Mutu Pelayanan Aparatur Pemerintah kepada Masyarakat yang kemudian dikonkritkan dengan Surat Edaran Menteri Koordinator Pengawasan Pembangunan dan Penertiban Apatur Negara Nomor 56/Wasbangpanl6/L998 tentang Langkah-langkah Nyata Memperbaiki Pelayanan Masyarakat.

Pada tahun 2017 dikeluarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik yang di dalamnya mengatur tentang penyelenggara pelayanan publik wajib melakukan Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) secara berkala minimal 1 (satu) kali setahun. Hal ini pula yang menjadi dasar bagi Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana). Kota Yogyakarta untuk melakukan evaluasi secara berkala melalui Survey

Kepuasan Masyarakat (SKM) atas pelayanan yang diberikan kepada masyarakat dalam rangka meningkatkan kinerja pemerintahan di lingkungan Pemerintah Kota Yogyakarta dalam memberikan Pelayanan Publik kepada masyarakat dalam mewujudkan kepemimpinan yang baik (good governance)

Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) adalah data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam memperoleh pelayanan dari aparatur penyelenggara pelayanan publik dengan membandingkan antara harapan dan kebutuhannya. SKM bertujuan untuk mengetahui tingkat kinerja unit pelayanan secara berkala sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik selanjutnya. Suatu pelayanan dinilai memuaskan bila pelayanan tersebut dapat memenuhi kebutuhan dan harapan pengguna layanan. Kepuasan masyarakat dapat juga dijadikan acuan bagi berhasil atau tidaknya pelaksanaan program yang dilaksanakan pada suatu lembaga layanan publik.

# B. Peraturan Perundangan

Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) ini wajib dilakukan bagi Unit Kerja Penyelenggara Pelayanan Publik sesuai dengan dasar dan amanah dari:

- Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik;
- Perwal Yogyakarta Nomor 63 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat SKM) di Pemerintahan Kota Yogyakarta.

Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang dilakukan di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dilaksanakan rutin setiap hari pada jam kerja secara langsung melalui aplikasi Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang telah disediakan. Hal ini dimaksudkan agar masyarakat dapat langsung mengisi penilaian terhadap layanan yang telah diberikan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta serta sebagai bahan evaluasi terhadap kinerja pelayanan yang telah dilakukan oleh pegawai di Dinas Pertanahan

dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta kepada masyarakat selaku pengguna layanan.

### C. Maksud dan Tujuan SKM

Maksud dari kegiatan Pengukuran Survey Kepuasan Masyarakat adalah:

- 1. Untuk mengetahui dan mempelajari tingkat kinerja Perangkat Daerah atau Unit Pelaksana SKM secara berkala sebagai bahan untuk menetapkan kebijakan dalam rangka peningkatan kualitas pelayanan publik selanjutnya.
- 2. Untuk mengetahui harapan dan kebutuhan dengan pelayanan melalui data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat dalam mempeeroleh pelayanan dari aparatur peyelenggara pelayanan publik.
- 3. Untuk mengetahui tingkat kepuasan pelayanan melalui hasil pendapat dan penilaian masyarakat terhadap kinerja pelayanan yang diberikan oleh aparatur penyelenggara pelayanan publik.
- 4. Sebagai sarana pengawasan bagi masyarakat terhadap kinerja pelayanan. (Perangkat Daerah atau Unit Pelaksana SKM).
- 5. Untuk mengetahui dan mempelajari segala kegiatan pelayanan yang dilaksanakan oleh penyelenggara pelayanan publik sebagai upaya pemenuhan kebutuhan penerima pelayanan, maupun dalam rangka pelaksanaan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Adapun tujuan dari pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) ini adalah:

- Memperoleh data Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap pelayanan publik di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta:
- 2. Mengetahui baik dan buruknya kinerja Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta ketika memberikan pelayanan kepada masyarakat sesuai dengan standar Pelayanan Publik, Visi dan Misi Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta:

- 3. Sebagai strategi Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dalam rangka melakukan perbaikan secara skala prioritas atau penyempurnaan layanan sesuai kebutuhan dan tuntunan masyarakat:
- 4. Memperoleh feedback atau umpan balik berupa masukan atau keluhan terhadap perkembangan kebutuhan masyarakat untuk melakukan perbaikan dan peningkatan kinerja serta kualitas pelayanan secara berkesinambungan;
- 5. Mengukur komitmen pimpinan dan staf Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dalam memberikan pelayanan terbaik kepada masyarakat yang diikuti dengan penyediaan sarana dan prasarana yang memadai.

### BAB II

# PENGUMPULAN DATA SKM

# 1. Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dilakukan secara mandiri dengan membentuk tim pelaksana kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Tim pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat. Adapun tim SKM Tahun 2022 sebagai berikut:

Tim penyusun SKM Tahun 2021 pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta sebagai berikut :

Ketua : Wahyu Handoyo Hardjono Putro, S.T., M.A., M.T.P.

Sekretaris : Lucia Daning Krisnawati, S.I.P., M.Si.

Anggota :

- 1. Emini Wigati, SE
- 2. Suprihatin, SE
- 3. Raden Roro Dwi Turistyosari, S.T., M.Plan.
- 4. Lucia Vina Wulandari, S.T., M.URP.
- 5. Try Apriyanti Utami, S.Stat.
- 6. Aan Prasmanto
- 7. Indraswari Rifai, S.E.
- 8. Hendri Hananta, SM.
- 9. Winda Ayu Kristi, S.T.
- 10. Retno Jamilah, A.Md.
- 11. Agus Hartono
- 12. Dwi Sayoga Agung S
- 13. Dian Agni Arditama, S.M.
- 14. Wisnu Suryo Wirawan, ST

Tugas Tim adalah sebagai berikut:

#### 1. Ketua:

- Merencanakan dan mengkoordinir kegiatan pengukuran SKM mulai dari proses pencermatan instrument, pengolahan data hingga penyusunan laporan.
- Melaporkan hasil pengukuran SKM kepada Walikota Yogyakarta.

# 2. Sekretaris

Mencatat dan mendokumentasikan kegiatan pengukuran SKM pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta.

### 3. Anggota

- a. Menggandakan dan mendistribusikan instrument.
- b. Mengidentifikasi pegawai pada Pemkot Yogyakarta yang akan dijadikan responden.
- c. Melakukan entry data.
- d. Mengolah data dan membuat laporan hasil SKM.

# 2. Metode Pengukuran

Subjek yang menjadi penilai pada Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta adalah masyarakat pengguna layanan. Masyarakat yang dimaksud adalah setiap perseorangan pribadi atau badan yang memanfaatkan jasa layanan pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta. Untuk mengetahui tingkat kepuasan pengguna layanan terhadap kinerja Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta saat memberikan layanan kepada masyarakat, maka diwajibkan kepada setiap perorangan pribadi atau badan yang telah selesai memanfaatkan jasa layanan di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta agar memberikan penilaian secara langsung dan objektif dengan mengisi formulir Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) dalam bentuk

kuesioner. Selain itu masyarakat juga dapat memberikan saran atau aduan melalui aplikasi Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) yang telah disediakan.

Nilal SKM dihitung dengan menggunakan "nilai rata-rata tertimbang" masing-masing unsur pelayanan. Dalam penghitungan indeks kepuasan masyarakat terhadap 9 unsur pelayanan yang dikaji, setiap unsur pelayanan memiliki penimbang yang sama. Adapun pengolahan data dilakukan secara manual dengan ketentuan sebagai berikut:

a) Data isian kuesioner dari setiap responden dimasukkan ke dalam formulir mulai dari unsur 1 (U1) sampai dengan unsur 9 (U9).

Adapun sembilan (9) unsur yang menjadi bahan penilaian masyarakat terhadap pelayanan di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta adalah:

Tabel 1.1

Tabel Unsur Penilaian Pelayanan

NO.	UNSUR PENITAIAN PEIAYANAN
1	Persyaratan pelayanan
2	Prosedu r pelayanan
3	Waktu penyelesaian pelayanan
4	Biaya/tarif pelayanan
5	Produk spesifikasi jenis pelayanan
6	Kompetensi petugas pelayanan
7	Perilaku petugas pela ksana
8	Maklumat pelayanan
9	Penanganan pengaduan, saran, dan masukan

- b) Langkah selanjutnya untuk mendapatkan nilai rata rata per unsur pelayanan dan nilai indeks unit pelayanan adalah sebagai berikut:
  - (1) Nilai rata-rata per unsur pelayanan. Nilai masing-masing unsur pelayanan dijumlahkan (kebawah) sesuai dengan jumlah kuesioner yang diisi oleh

responden, kemudian untuk mendapatkan nilai rata-rata per unsur pelayanan, jumlah nilai masing-masing unsur pelayanan dibagi dengan jumlah responden yang mengisi. Untuk mendapatkan nilai rata-rata tertimbang per unsur pelayanan jumlah nilai rata-rata per unsur pelayanan dikalikan dengan 0,11 sebagai nilai bobot rata-rata tertimbang.

(2) Nilai indeks pelayanan. Untuk mendapatlklan nilai indeks unit pelayanan, dengan cara menjumlahkan 9 unsur dari nilai rata-rata tertimbang.
Hasil akhir kegiatan penyusunan survey kepuasan masyarakat dari setiap unit pelayanan instansi pemerintah, disusun dengan materi utama sebagai berikut:

# 1. Indeks per unsur pelayanan

Berdasarkan hasil penghitungan indeks kepuasan masyarakat, jumlah nilai dari setiap unit pelayanan diperoleh dari jumlah nilai rata-rata setiap unsur pelayanan. Sedangkan nilai indeks komposit (gabungan) untuk setiap unit pelayanan. merupakan jumlah nilai rata-rata dari setiap unsur pelayanan dikalikan dengan penimbang yang sama, yaitu 0,11.

# 2. Prioritas peningkatan kualitas pelayanan

Dalam peningkatan kualitas pelayanan, diprioritaskan pada unsur yang mempunyai nilai paling rendah, sedangkan unsur yang mempunyai nilai cukup tinggi harus tetap dipertahankan.

# 3. Lokasi Pengumpulan Data

Pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden sebagai penerima layanan pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta melalui googleform. Hasil pengisian kuesioner selanjutnya akan diolah Dinas Pertanahan dan Tata Ruang untuk dianalisis.

### 4. Waktu Pelaksanaan SKM

Pelaksanaan Survei pada Bagian Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dilakukan secara periodik dengan jangka waktu (periode) tertentu yaitu 1 (satu) tahun. Penyusunan indeks kepuasan masyarakat memerlukan waktu selama 3 (tiga) bulan dengan rincian sebagai berikut:

NI.	TZ t . A			APR	IL.		MEI				JUNI				
No	Kegiatan	I	II	III	IV	V	I	II	III	IV	I	II	III	IV	V
1	Pembentukan Tim			 					ļ						
2	Rapat Koordinasi														
3	Pencermatan Instrumen														
4	Penggandaan Instrumen			-											
5	Pendistribusian Instrumen	†													
6	Entry Data														
7	Olah Data														
8	Penyusunan Laporan														

Adapun penyiapan bahan dilakukan dengan tahapan-tahapan sebagai berikut :

### a) Kuesioner

Dalam penyusunan SKM digunakan kuesioner sebagai alat bantu pengumpulan data kepuasan masyarakat penerima pelayanan. Kuesioner disusun berdasarkan tujuan survei terhadap tingkat kepuasan masyarakat. Bentuk kuesioner sebagaimana terlampir. Bagian dari Kuesioner

Kuesioner dibagi atas 3 (tiga) bagian yaitu:

Bagian I : Identitas responden meliputi usia, jenis kelamin, pendidikan dan pekerjaan, yang berguna untuk menganalisis profil responden dalam penilaiannya terhadap unit pelayanan instansi pemerintah.

Bagian II : Identitas pencacah, berisi data pencacah. (apabila kuesioner diisi oleh masyarakat, bagian ini tidak diisi).

Bagian III : Mutu pelayanan publik adalah pendapat penerima, atas pelayanan yang memuat kesimpulan atau pendapat responden terhadap unsur-unsur pelayanan yang dinilai.

responden dimasing-masing Perangkat Daerah/Unit Kerja diatur dengan ketentuan sebagai berikut:

a. 1 30 pegawai
 b. 31 - 60 pegawai
 c. 61 - 90 pegawai
 d. 91 - 120 pegawai
 5 Orang
 15 Orang
 20 Orang

e. > 120 pegawai - 25 Orang

### BAB III

### HASIL PENGOLAHAN DATA

### A. Data Kuesioner

Pengukuran Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dilakukan terhadap warga masyarakat yang pernah menggunakan layanan di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta. Adapun teknis pelaksanaan pemberian kuesioner adalah dengan membagikan Kuesioner kepada warga masyarakat yang pernah berhubungan langsung dengan Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dalam rangka mengurus Surat Rekomendasi maupun layanan lain yang dilaksanakan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Yogyakarta melalui link Sasana) Kota Niti Mandala Sarta Tata https://forms.gle/tNhRgxPv8qkYnwBs7

Dari hasil rekapitulasi, jumlah kuesioner yang terisi dan kembali ke Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta sampai dengan bulan Juli 2021 sebanyak 80 Kuesioner.

Adapun perbandingan jumlah responden SKM dari Tahun 2017-2021 sebagai berikut:

Tabel 3.1

Jumlah Responden Pengukuran SKM Dinas Pertanahan dan Tata Ruang
Tahun 2017-2021

Tahun	Jumlah
2017	100
2018	126
2019	128
2020	102
2021	80
	2017 2018 2019 2020

Sumber : Data Primer ( Diolah)

Skala pengukuran yang digunakan dalam analisis data adalah skala likert. Skala likert digunakan untuk mengukur sikap, pendapat dan persepsi seseorang atau sekelompok orang tentang fenomena sosial. (Sugiyono, 2008:107).

Dengan skala likert, maka variabel yang akan diukur dijabarkan menjadi indikator variabel. Kemudian indikator tersebut dijadikan sebagai titik tolak untuk menyusun itemitem instrument yang dapat berupa pernyataan atau pertanyaan.

Kategori dalam skala likert dalam kuesioner ini adalah :

1 - tidak baik

2 = kurang baik

3 = baik

4 = sangat baik

Rentang nilai yang digunakan sebagai berikut :

Tabel 3.2 Rentang nilai

NILAI	NILAI	NILAI	MUTU	KINERJA
PERSEPSI	INTERVAL (NI)	INTERVAL	PELAYANAN	UNIT
		KONVERSI	(x)	PELAYANAN
i		(NIK)		(y)
1	1.00 2.5996	25.00 - 64.99	D	Tidak baik
2	2.60 - 3,064	65,00 – 76,60	C	Kurang baik
3	3,0644 3,532	76.61 - 88.30	В	Baik
4	3,5324 - 4.00	88.31 - 100,00	A	Sangat baik

Sumber: Permenpan 14 Tahun 2017

Adapun pengolahan indeks kepuasan masyarakat per responden dan per unsur layanan adalah sebagai berikut :

Tabel 3.3 Indeks Kepuasan Masyarakat

NO. RESP		,	NI	LAI UNS	SUR PE	LAYAN	AN		
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9
				**		E	7	8	. b
1	3	4	3	4	3	3	3	3	4
2	3	3	3	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	1	1	_ 1	. 1	•	4 1	, E	2	<i>a</i> 1
6 7 8 9	4	4	3	4	3	4	4	3 4	4
7	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	4	4	3	4	4 3	4	3	3	3
	3 3	3 3	$\frac{3}{3}$	4	3	3 3	3	2	3 3
10				4	3 +	3	3	2	4
11	3	$-\frac{3}{4}$	3	4	3	4	4	3	4
13			3	4	3	3	3	2	3
14	3 3	3 3	3	4	4	4	4	4	4
	3		3	4	3	3	3	3	4
15 16	3	3	3	4	3	3	3	3	4
17	3	3	3	4	3	3 3	3	4	4
18	3	3	3	4	3	3	3	4	4
19	3	3	3	4	3	3	3	3	3
20	4	4	3	4	3	3	3	3	4
21	3	3	3	4	3	3	3	3	4
22	3	3	3	4	3	3	3	3	4
23	3	3	3	4	3	3	3	3 3	4
24	3	3	3	4 - 1	3			$\frac{3}{1}$	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4 4	
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4 4
29	4 -	4	4	4	4	4	4 4	4	4
30	4	4	4	4	4		4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	4	4	4
33	4	4	4	4	4	4	4	4	4
34	T	4	4	4	4	4	4	4	4
35	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38 39	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4
		4	4	4	4	4	4	4	4
42	3	4 3	3	4	4	4	4	4	4
41 42 43 44 45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
44	4	3	4 3	4	4	4	4	4	4
45	3 4	3		4	4	3 4 4 4	4	3	4
46 47	1 .	4	4	4	4	4	4	4	4
	4	4	4	4	- 4	4	4	4	4
48	<u> </u>	4	4	4	4		4	4	4
49	4	4	4 3 _	4	4	4	3	4	4
48 49 50 51 52	3 3 3	3		4	<u>3</u> 4	3 4	3	3 4	3 4
21	1 -3 -		<u>4</u> 3	3			3 3 3	3	4
53	<u> </u>	3 3 4		4	3	3 3 3	<del>3</del>	3	4
53	., 3 : 4	<u> </u>	3 3 4			+ 3	3	4	4
54 55	3	+	3	4	4 3 3	3	3	4	4
56		<del>  3</del>	4		3	4		4	
<u>56</u> 57	3	3		3	3	<del></del> -	3	3	3
58	3 3 3 3 3 3 3 3	3 3 3 3	3 3 3 3 3	3 4	3 3 3	3 3 3 3 3 3 3	3	3	4
	3	3	3		3	3	3 3 3		4
59 60	1 3	3	3	3 3 4		3	3	3 3 3 3 3	4
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3
61 62	3	3 3	3	4	3	3	3	3	4
63	3	3		3	3		3	3	3 3
64	3	3	3	4	3	3	3	3	3
65	3	3	3	3	3 3 3 3 3 3	3	3	3 3	3 4
66	3	3	3	3	3	3	3	3	4

67	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
68	3	3	3	4	3	3	3	3	3	
69	3	3	3	4	3	3	3	3	4	i
70	3	3	3	4	3	3	3	3	44	
71	3	3	3	4	3	2	3	3	3	
72	3	3	3	4	3	3	3	3	3	ļ
73	3	3	3	4	4	4	3	4	4	ı
74	3	4	3	4	3	3	3	3	4	
75	3	3	3	3 7	3	3	3	3	4	
76	1 1	3	3	3	3	3	3	3	4	
77	3 3	3	3	4	. 3	3	3	3	3	
78	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
79	3	3	3	4	3	4	3	3	4	
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
ΣNilai		!					<b>-</b>			
/Unsur	273	275	269	309	276	277	276	276	306	
NRR /	3.413	3,438	3,363	3,863	3,450	3,463	3,450	3,450	3,825	
Unsur	1		, ,							
NRR										*)
tertbg/	0.375	0,378	0.370	0,425	0.380	0,381	0,380	0,380	0,421	
unsur		į		:	ļ					3,488
		• • • • • • •	1							**)
<u> </u>										
IKM Unit p	elayanar	1								87,21

# B. Deskripsi Hasil Analisis

Dari hasil pengolahan data dengan mengacu pada PermenPAN & RB Nomor 14 Tahun 2017, diperoleh hasil bahwa SKM Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta Tahun 2021 mendapat skor 87,21 dengan kategori Baik. Dari 9 unsur yang dijadikan parameter dalam pengukuran SKM, maka unsur yang masih perlu ditingkatkan adalah "Waktu Pelayanan". Upaya yang dilakukan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta adalah melakukan koordinasi internal antar bidang untuk memberikan pelayanan yang lebih baik kepada masyarakat.

Jika dibandingkan dengan pengukuran SKM pada tahun sebelumnya, dapat dilakukan kesimpulan bahwa kinerja Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dalam memberikan pelayanan kepada warga masyarakat Kota Yogyakarta adalah Baik, hal ini dapat dilihat dari hasil pengukuran IKM pada Tahun 2017 mendapat nilai 74.42 (Kategori Baik) Tahun 2018 mendapat nilai 76,67 dengan kategori Baik. Tahun 2019 mendapat nilai 77.91 dengan kategori Baik, dan Tahun 2020 mendapat nilai 79.25 dengan kategori Baik. Dan Tahun 2021 mendapat nilai 87,21 dengan kategori Baik.

Jika dilihat dari nilai per unsur pelayanan, maka dapat digambarkan sebagai berikut:

Tabel 3.4 Nilai SKM per Unsur Pelayanan Tahun 2021

NO	UNSUR PELAYANAN	NILAI RATA-RATA
1	Persyaratan Pelayanan	3,413
2	Prosedur Pelayanan	3,438
3	Waktu Pelayanan	3,363
4	Alur Pelayanan	3,863
_5	Produk Pelayanan	3,450
6	Kompetensi Pelaksana	3,463
7	Perilaku Pelaksana	3,450
8	Keterbukaan Pelayanan	3,450
9	Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan	3,825

IKM Unit Pelayanan	87,21
Mutu Pelayanan	В
Kinerja Unit Pelayanan	BAIK

Dari tabel 3.4 diatas, dapat dianalisis bahwa dalam pengukuran hasil survey kepuasan masyarakat pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta di Tahun 2020 menggunakan 9 unsur pelayanan yang merupakan amanat dari PermenPAN&RB Nomor 14 Tahun 2017.

Dari 9 unsur tersebut dapat dianalisis sebagai berikut : untuk persyaratan pelayanan pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta mendapat nilai 3,413 dan masuk dalam kategori baik. Hal tersebut tentunya tidak lepas dari transparansi pelayanan yang dilakukan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta sehingga memudahkan masyarakat untuk memperoleh kejelasan informasi tentang persyaratan pelayanan. Untuk prosedur pelayanan Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta mendapat nilai 3,438 dan

masuk dalam kategori Baik. Hal tersebut tentunya berkaitan dengan komitmen dari seluruh pegawai di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta untuk memberikan kemudahan dalam pemberian pelayanan kepada masyarakat yang membutuhkan yang didukung dengan adanya SOP. Untuk unsur ketiga berkaitan dengan waktu pelayanan mendapat nilai 3,363, hal ini disebabkan karena beberapa produk layanan yang kita berikan tidak dapat selesai sesuai dengan yang diharapkan dikarenakan ada pihak-pihak yang berkaitan dengan layanan tersebut yang berada diluar kendali dan kewenangan dari Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta sendiri. Unsur Alur pelayanan dan produk pelayanan masing-masing mendapat nilai 3,863 dan 3,450 dan masuk kategori baik. Hal ini tidak lepas dari kejelasan informasi layanan yang kita sampaikan sehingga masyarakat dapat mengetahui produk layanan apa saja yang ada di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta beserta alur yang harus ditempuh untuk mendapatkan layanan tersebut. Unsur kompetensi pelaksana mendapat nilai 3,463 dan masuk kategori Baik. Berkaitan dengan kompetensi pelaksana, seluruh pegawai di Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta memiliki komitmen untuk terus belajar dan mengikuti berbagai diklat dalam menunjang pekerjaan. Berkaitan dengan unsur perilaku, keterbukaan pelayanan dan Penanganan Pengaduan, Saran dan Masukan menurut persepsi responden juga mendapat kategori Baik dengan nilai masing-masing 3,450; 3,450 dan 3,825. Hal tersebut tentunya diperoleh berkat adanya komitmen dari masing-masing pegawai dalam bekerja dan dorongan atau motivasi dari pimpinan melalui rapat internal untuk memberikan pelayanan yang optimal kepada masyarakat.

#### BAB HI

### KESIMPULAN DAN SARAN

Berdasarkan hasil pelaksanaan survey kepuasan masyarakat pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta maka dapat disimpulkan hal-hal sebagai berikut :

### A. Kesimpulan

- 1. Hasil surey kepuasan masyarakat pada Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta pada Tahun 2021 secara umum dikategorikan Baik. Hal ini dapat dilihat perolehan nilai indeks survey selama 4 tahun sebagai berikut:
  - Hasil pengukuran IKM pada Tahun 2017 mendapat nilai 74,42 (Kategori Baik), Tahun 2018 mendapat nilai 76.67 dengan kategori Baik, Tahun 2019 mendapat nilai 77.91 dengan kategori Baik. Tahun 2020 mendapat nilai 79,25 dengan kategori Baik dan Tahun 2021 mendapat nilai 87.21 dengan kategori Baik. Tahun 2021 ada peningkatan dari sisi perolehan nilai yaitu sebesar 7,96. Ada berbagai faktor yang menyebabkan nilai indeks di Tahun 2021 mengalami peningkatan, antara lain pembenahan secara internal terkait dengan kegiatan fasilitasi yang telah dilakukan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta baik berkaitan dengan sarana prasarana pelayanan maupun peningkatan kualitas sumber daya manusianya dalam memberikan pelayanan yang terbaik kepada masyarakat yang membutuhkan. Namun demikian dari sisi jumlah masyarakat yang dapat dilayani mengalami penurunan. Hal tersebut dikarenakan adanya pandemi wabah COVID-19 yang membatasi proses pelayanan kepada masyarakat. Mulai bulan Mei 2020 pelayanan dilaksanakan secara online sehingga banyak dari warga masyarakat yang belum memahami proses tersebut sehingga menghambat dalam proses pelayanannya.
- 2. Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dari tahun ke tahun melakukan pembenahan baik secara internal maupun

eksternal. Pembenahan secara internal dilakukan dengan kegiatan sosialisasi dan rapat internal dengan tujuan untuk mengoptimalkan kinerja pegawai dalam memberikan pelayanan kepada masyakarat sesuai dengan tugas pokok dan fungsi masing-masing maupun pembenahan secara eksternal dengan melakukan koordinasi dengan Perangkat Daerah/Unit Kerja lain sesuai dengan kewenangan dan ruang lingkup permasalahan.

### B. Saran

- 1. Perlunya melakukan koordinasi dengan SKPD/Perangkat Daerah terkait dalam rangka persamaan persepsi tentang aturan-aturan yang berkaitan dengan produk-produk layanan yang dilaksanakan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta sehingga pelayanan yang terkait dengan SKPD lain dapat diselesaikan secara tepat waktu.
- 2. Perlu adanya hotline pengaduan dari masyarakat sehingga akan mempermudah baik bagi masyarakat maupun bagi Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta dalam mengatasi permasalahan aduan ataupun masukan dari masyarakat terkait pelayanan yang diberikan oleh Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana) Kota Yogyakarta.

Kepala Dinas Pertanahan dan Tata Ruang (Kundha Niti Mandala Sarta Tata Sasana)

21 Kota Seyakarta

1/20

Wahyu Handoyo Hardjono Putro, S.T., M.A., M.T.F

TP: 197204111998031007